



Jet Mold, Fresno, California

JET MOLD LOGRA AUMENTAR SUS MÁRGENES DE GANANCIA UTILIZANDO EL ERP DE CYFRAME



Jet Mold es una compañía dedicada al moldeo por inyección personalizado; dentro de sus procesos incluye soldadura sónica, fresado y torneado CNC y tampografía. El desarrollo de conceptos, la creación de prototipos de moldes y herramientas, así como los servicios de producción, se brindan a los sectores automotriz, alimentario y agrícola, minorista y otros.

Estadísticas vitales

- › Producción anual: 25 – 30 millones de piezas (esto puede no ser correcto)
- › SKU: 1200 (650 activos)
- › Empleados: 10 operarios
- › Líneas de producción: 22
- › Máquinas de moldeo por inyección: 14
- › Materias primas: 500, incluyendo 280 colorantes
- › Clientes: 100 (65 activos)

Desafíos

- › Sistema de gestión de inventario genérico (Fishbowl)
- › Análisis manual de costos y márgenes de ganancia.
- › Seguimiento manual de pedidos y programación de máquinas: 8 horas al día
- › Programación y seguimiento de mantenimiento manual (moldes, máquinas)

La solución

- › CyFrame

Resultados

- › ERP específico para plásticos
- › Retorno de la inversión en 12 meses
- › Gestión integrada de pedidos, inventario y producción.
- › Mejores márgenes con análisis automatizado de costos y márgenes actuales.
- › Reducción del 91 % en el tiempo de programación de pedidos y máquinas (40 minutos diarios)
- › 50 % de reducción en el tiempo de configuración
- › Disminución del 30 al 5 % en los costos de materiales
- › Fabricación eficiente y puntual

Con CyFrame, el veterano de la industria del plástico Chuck Forcum finalmente tiene el ERP específico para la industria del plástico que es fácil de usar y que Jet Mold necesita para garantizar su éxito y gestionar de mejor manera los márgenes.

“CyFrame es el ERP que sabía que necesitaba y que siempre quise”, dice Chuck Forcum, presidente y propietario de Jet Mold. “Con mis más de 30 años en la industria del plástico, puedo ver que CyFrame fue diseñado por personas que entienden el moldeo por inyección y la industria del plástico”.

A medida que Jet Mold crecía, Chuck necesitaba datos de producción más precisos y actualizados para poder realizar la planeación y programación de los equipos de manera más eficiente y, al mismo tiempo, realizar un seguimiento de la información de rentabilidad para administrar Jet Mold de la manera más eficiente posible y al menor costo. Durante su búsqueda, el investigó muchos sistemas, incluyendo aquellos indicados para la industria del plástico, entre ellos CyFrame, teniendo en cuenta las necesidades específicas de Jet Mold. Con experiencia previa en la industria del moldeo por inyección (habiendo vivido implementaciones de ERP antes de saber que necesitaba un sistema que tuviera toda la funcionalidad de producción integrada, ya que no estaba dispuesto a aventurarse en la personalización de software), el sabía que el elemento clave que hace que una implementación de ERP sea exitosa es la calidad de las personas detrás del sistema ERP, que realmente lo han construido y que pueden liderar un proyecto, capacitar al personal y respaldar ese sistema a largo plazo. Para Chuck y Jet Mold, la disponibilidad y los tiempos de respuesta eran tan vitales como su experiencia y conocimientos en la industria del plástico.

Pregúntele a Chuck qué es lo que más le gusta de CyFrame y le dirá: “¡La gente!”



Jet Mold, Fresno, California

“La gente de CyFrame es lo que diferencia a CyFrame: son buenos seres humanos que hacen todo lo posible para encontrar y, de ser necesario, crear una solución viable”, dice Chuck. “Es realmente difícil encontrar gente de calidad; la industria del software es realmente despiadada”

Este es el ejemplo que permanece en la cabeza de Chuck porque tiene un gran impacto en las operaciones diarias. La programación del secado era una prioridad porque el 80% de los materiales que utiliza Jet Mold son higroscópicos. Cuando Chuck dijo que necesitaba programación de la secadora debido a los materiales higroscópicos, los ingenieros de CyFrame comprendieron de inmediato su efecto en toda la línea de producción. El equipo de desarrollo se sentó con Chuck, presentó escenarios y conversó con Chuck acerca de cómo quería que CyFrame funcionara en su planta en lugar de hacer un desarrollo estrictamente desde la perspectiva de los desarrolladores.

“Gracias a CyFrame, puedo planificar por adelantado los horarios de mi secadora y realizar un seguimiento del material listo. CyFrame reconoció el valor de escuchar a la persona que utilizará esa función en su planta todos los días y eso fue increíble”, dice Chuck.

Análisis y gestión de la rentabilidad

La capacidad de Chuck de monitorear sus márgenes de ganancias y analizar los datos es ahora más efectiva que nunca debido a la precisión de CyFrame con respecto a proporcionar datos actualizados y reportes personalizables. En conjunto, la gran cantidad de datos y reportes integrados hace que sea más fácil detectar discrepancias y reaccionar rápidamente. La capacidad de CyFrame para gestionar todo el proceso, desde MRP hasta facilitar las decisiones de compra y determinar las órdenes de compra de materiales, hace que los costos de los sistemas de materias primas sean actuales y precisos. Los costos de materiales en trabajos previamente cotizados se actualizan rápidamente, facilitando la justificación de aumentos de precios cuando es necesario.

“Varía de un trabajo a otro, pero nuestros márgenes generales con CyFrame son mucho mejores que antes. Utilizo constantemente el sistema para comprobar fácilmente nuestros pedidos y comparar los costos estándar con los reales”, dice Chuck.

Cada una de las funcionalidades de CyFrame es de gran importancia

Antes de CyFrame, Chuck dependía en gran medida de QuickBooks y Excel para manejar cada paso de su proceso por separado. Debido a la falta de capacidad para comparar datos de producción históricos y actuales, las lagunas de información crearon múltiples desafíos. La escasez de materiales retrasó la producción; las averías de máquinas y las deficiencias del molde en ocasiones generaban tiempos de inactividad no planificados e incluso afectaban la calidad de manera negativa.

¿Cuáles son las funcionalidades de CyFrame más importantes para Jet Mold?

“¡Todas! CyFrame ha hecho mi trabajo como presidente mucho más fácil y ha resuelto muchos problemas con los que habíamos luchado anteriormente”, dice Chuck, quien usa el sistema diariamente para programar la producción, optimizar recetas de materiales, monitorear el costo real de los productos vendidos e incluso realizar un seguimiento de sus moldes y matrices.

Cuando llegan pedidos personalizados, CyFrame obtiene la receta de esa pieza y confirma que Jet Mold tiene todas las materias primas y materiales de embalaje necesarios para fabricarla. Luego, CyFrame programa tanto el molde como las máquinas para cumplir con los requisitos de envío y entrega según los tiempos de ejecución históricos especificados.

“CyFrame hace todo lo que hizo nuestro gerente de producción con un salario de seis cifras y lo hace mejor”, dice Chuck. “En 20 minutos, dos personas pueden lograr lo que antes le tomaba a una persona todo el día hacer”.

La previsión, la planificación y la producción son más oportunas y precisas con CyFrame. CyFrame monitorea los niveles de inventario, los pedidos y las compras en tiempo real para evitar situaciones de escasez de inventario y falta de existencias que pueden retrasar la fabricación y la entrega. De hecho, el tiempo de configuración se ha reducido hasta un 50% gracias a la forma en la que CyFrame optimiza la planificación de órdenes de trabajo.

Las órdenes de trabajo contienen automáticamente toda la información necesaria para planificar y programar de manera eficiente en función del historial de configuración del molde y el tiempo de ejecución de la prensa de inyección. Los empleados y las máquinas nunca están inactivos porque toda la información está disponible inmediatamente en la Orden de Trabajo e impulsa intuitivamente el flujo de trabajo. La orden de trabajo les dice a los empleados qué materiales se requieren y qué cantidad de cada material se necesita para realizar un trabajo. También indica si se necesitan secadoras, qué máquina es mejor para ese trabajo y la disponibilidad de la máquina. La producción nunca se interrumpe, nunca es necesario sacar los moldes de la prensa por errores de planificación o por falta de material, algo que ciertamente afecta a todos los moldeadores de vez en cuando.

“La gestión de pedidos e inventario de CyFrame ha eliminado prácticamente las paradas de producción y las configuraciones adicionales innecesarias ocasionadas por la escasez de materiales”, dice Chuck. “Esos retrasos en la producción me molestaban mucho porque eran un desperdicio de tiempo y energía”.

Para maximizar el tiempo de actividad, minimizar el tiempo de inactividad y garantizar una calidad constante, CyFrame hace un seguimiento de los tiempos de funcionamiento de la máquina y el molde y los datos de rendimiento para programar el mantenimiento preventivo adecuado. Los administradores de Jet Mold conocen el tiempo de ejecución de cada máquina y el



Jet Mold, Fresno, California

Jet Mold también redujo los costos de materiales entre un 5 y un 30 % porque los empleados ahora pueden planificar con anticipación, buscar y negociar con mejores proveedores y tomar mejores decisiones de compras por volumen.

tiempo del ciclo de cada molde, así como qué tipo de mantenimiento se realizó y cuándo.

“El mantenimiento preventivo programado periódicamente reduce el tiempo de inactividad y los costos de reparación y respalda nuestros estándares de calidad”, dice Chuck. “Tenemos una agenda apretada y vigilamos nuestros gastos”.

Las funciones adicionales que ahorran tiempo y molestias incluyen la propuesta de pago que permite a Chuck revisar todas las cuentas por pagar y determinar qué se debe pagar y cuándo. Chuck puede determinar cuánto quiere pagar en un momento dado y asignar pagos bancarios individuales en todas las facturas de sus proveedores. El sistema genera automáticamente correos electrónicos con notas a cada proveedor.

“Siempre quise manejar los pagos a proveedores de esta manera y con CyFrame, es posible y fácil de hacer”, dice Chuck.

Búsqueda de recetas para la resolución de problemas

CyFrame brinda a todos en Jet Mold, incluyendo los operarios, acceso instantáneo a una base de datos con capacidad de búsqueda de todas las recetas alternativas posibles. Los empleados de Jet Mold se comprometen a cargar periódicamente documentación relevante porque ellos mismos ven los beneficios a diario.

Cada receta incluye el historial de ese SKU, imágenes, modelos, dibujos y notas de supervisores y operarios. Cuando los operarios revisan las recetas, encontrarán los problemas más comunes y las soluciones comprobadas. Si un pasador del núcleo del molde tiende a romperse, los operarios verán que es una falla esperada que requiere la parte #XYZ.



“Con CyFrame, la calidad es mejor que nunca porque los operarios tienen más herramientas en su caja de herramientas y la información que necesitan para resolver los problemas por sí mismos”, dice Chuck. “Tienen la autonomía y los datos necesarios para tomar mejores decisiones”.

CyFrame también ayuda a identificar la causa raíz de los problemas de producción y calidad, ya sea la máquina, el molde, el material o el operario. Las máquinas y los moldes se pueden mantener y reparar, y los empleados pueden obtener apoyo y capacitación adicionales al ser necesario.

“CyFrame brinda a todos en Jet Mold las métricas necesarias para realizar un seguimiento de nuestro desempeño y mejorar como individuos y como empresa”, dice Chuck. “Todos estamos prestando más atención porque sabemos dónde mirar y qué buscar”.

Acerca de Cyframe

CyFrame es el proveedor internacional líder de las mejores soluciones de software de adquisición de datos y ERP para plantas de producción y negocios, dedicadas a mejorar la productividad exclusivamente para la industria de fabricación de plástico, como moldeadores por soplado, moldeadores por inyección, extrusión de perfiles, extrusión de películas y láminas, color y Productores de compuestos, láminas de calandrado, servicios medioambientales y fabricantes de herramientas de corte.

CyFrame.com | 9800 Boulevard Cavendish, suite 210, Montreal QC H4M 2V9, Canadá

T 1-514-693-0999 | LG 1-855-693-0999 (Canadá+USA)