



Logre que su siguiente planificación de recursos empresariales (ERP) sea la toma de decisión más rentable para el procesamiento del plástico

Invertir en el sistema adecuado de ERP debería de tener un rendimiento cuantificable en áreas específicas como: el aumento en los ingresos, la lealtad del cliente o en una productividad mejorada que verdaderamente funcione para los requisitos específicos de un procesador de plásticos.

Al escoger el sistema ERP adecuado, los procesadores de plástico se benefician de manera drástica:

Todo, desde poder minimizar el periodo de inactividad de la maquinaria, al mejorar la eficiencia de producción con la programación jalar y soltar (drag & drop) vinculado a los requerimientos de materiales (MRP) y compras, hasta lograr un control sencillo de costo entre la fluctuación del precio de la resina y las listas de precios del consumidor, hasta lograr una gestión de inventario en tiempo real que considere el trabajo en curso (WIP), los productos terminados y los rechazados.

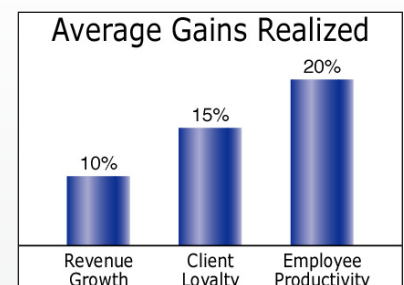
La implementación de un ERP adecuado en su negocio de moldeo o extrusión debería de ser una de las mejores inversiones que usted pudiera hacer; no obstante, se deben de tomar medidas de precaución adicionales para evitar un desastre. Aquí le diremos cómo.

Puntos que necesita tomar en cuenta al evaluar a un proveedor de ERP:

1. Rentabilidad sobre la inversión

Invertir en el sistema adecuado de ERP debería de tener un rendimiento cuantificable en áreas específicas como las siguientes. -El aumento en los ingresos (¿podemos manejar los costos de resina, cotizar más rápidamente y obtener más pedidos o aprovechar el sistema de rastreo de lote para atender de mejor manera a los mercados más demandantes como el médico o el farmacéutico?). -Lealtad

del cliente (¿seremos capaces de brindar un servicio mucho más ágil que el que proveen nuestros competidores a fin de que nuestros clientes prefieran hacer negocios con nosotros y les podremos ofrecer pedidos y rastreo en línea?). -Una productividad mejorada que verdaderamente funcione con los requisitos específicos de un procesador de plásticos (lea los siguientes puntos) de los cuales se va a beneficiar. ¿Ahorraremos tiempo en la compra, capacidad de planificación y predicción, conforme monitoreamos la ganancia laboral desde nuestro escritorio, manejamos de manera adecuada el inventario, y esto; nos ayudará a evitar configuraciones innecesarias? Encuentre una solución con funcionalidad integrada, como una máquina de control lógico y programable (PLC) de tiempo real que monitoree datos para identificar instantáneamente las máquinas que no tengan un buen rendimiento, las cuales estén ligadas a la eficiencia de producción y al reporte de rentabilidad para ayudar a: gestionar márgenes, saber cuándo recostear los trabajos, actualizar la lista de precios y tomar medidas correctivas para reducir los rechazos y el período de inactividad de la maquinaria.



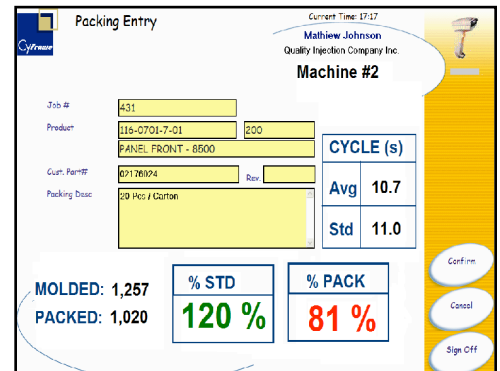
El consejo que les daría a los fabricantes de plásticos sería que encontrarán una solución que se ajuste 95% a sus operaciones sin la necesidad de personalizarlas.

Stéphane Gonthier
 Presidente
 Versa Profiles
 St-Lazare-de-
 Bellechasse, Quebec

2. Una integración completa incluye la producción

Un software genérico jamás logrará cubrir las áreas más importantes: planificación, producción, programación y recolección de datos del piso de producción. Dado que las prioridades cambian constantemente, es importante poder tener la flexibilidad para poder cambiar a tiempo y de forma continua los trabajos de una máquina a la siguiente y viceversa, coordinando los cambios de color para minimizar la purga; los cambios de herramienta, para minimizar las configuraciones del molde y el troquel y el período de inactividad de la máquina –

todo esto mientras se observa el impacto directo en el material, la mano de obra, entrega a tiempo, las restricciones del equipo secundarias y de la máquina tales como bandas transportadoras, secadoras, calibradores, robots, etcétera. Una capacidad inteligente de programación toma en cuenta que los troqueles o los moldes corran solamente en ciertas máquinas y en diferentes ciclos. Dicha programación es mucho más que un diagrama de Gantt. El software tiene que manejar tareas complejas como reemplazos de último minuto, tableros de mando visuales para generar un reabastecimiento de órdenes de trabajo, la rápida clasificación de las órdenes de trabajo por herramientas (molde o troquel) y mostrar el comportamiento de los ciclos anteriores por máquina y turno. El software también deberá incluir un sistema de piso de producción capaz de rastrear los lotes, las máquinas y la eficiencia del empaque –todo desde pantallas táctiles o dispositivos inalámbricos que se basan en códigos de barras. Una producción integral significa que los datos del piso de producción trabajen en armonía con los del sistema financiero para medir el desempeño y las rentabilidades por trabajo, turno y día. En resumidas cuentas: conectar diferentes sistemas nunca le brindará estas herramientas esenciales de producción o un informe claro con datos sobre lo que está sucediendo a fin de poder tomar una decisión empresarial. Si le llegaran a decir lo contrario, entonces le estarían mintiendo.



3. Proceso de manera eficiente un pedido especial

Es primordial asegurarse de que pueda procesar de manera eficiente la muestra de algún pedido especial con su nuevo software. Los pedidos especiales pondrán a prueba todas las funciones críticas del software, incluyendo los órdenes de trabajo. Las presentaciones de Powerpoint o las demostraciones estándar no calculan bien los márgenes y son sin duda un camino infalible hacia la decisión incorrecta. Haga preguntas como: ¿El pedido de un producto, creará de manera automática todas las órdenes de trabajo por separado para una parte que requiere procesos múltiples que posiblemente incluya las órdenes de compra para los subcontratistas? ¿Esta misma orden rastreará los números de lote de los componentes del plástico para entonces generar un certificado de materiales al momento del envío? ¿Le permitirá hacer cambios inmediatos de una u otra forma en las fórmulas o en las máquinas? ¿Se reajustarán de forma rápida y automática los costos y los precios de un pedido

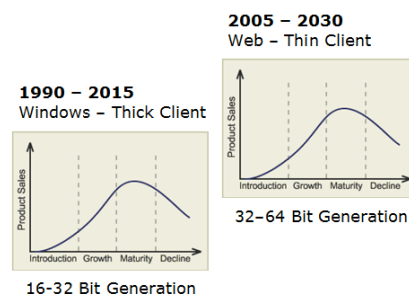
Se ha comprobado en el mercado que los software basados en el navegador, que utilizan bases de datos confiables y respaldadas como las que ofrecen Microsoft y Oracle, son los más confiables y ofrecen mejor desempeño. Las aplicaciones por Internet son más intuitivas y ayudan de una forma relativamente fácil a que los empleados con casi ninguna aptitud computacional logren ejecutar las tareas más sencillas con una capacitación mínima.

especial debido a las fluctuaciones en el costo de la resina? En un software genérico, estas funciones son muy difíciles de configurar, y realizar las tareas día con día, aunque todavía resulta más difícil darle seguimiento. Los costos de personalización se volverán aparentes sobre la marcha y a veces pueden ser más costosos que el costo original del mismo software. Esta evaluación de software le asegurará de que su nuevo sistema le resulte en un mejor y más sencillo flujo de trabajo y menores esfuerzos para mantener la carta de materiales. Busque proveedores que hayan implementado de manera exitosa soluciones en plantas similares que tengan los mismos procesos y que hayan superado los mismos desafíos a los que usted se está enfrentando. Usted querrá que su sistema ERP pueda implementarse de forma simple y efectiva para lograr verdaderos resultados lo más rápido posible.

4. Intente eliminar tareas repetitivas

Si su ERP minimiza la captura manual de datos, se reducirán los riesgos relacionados con los errores humanos y podrá disponer del tiempo de los empleados para que se enfoquen en agregar valor a su empresa. La carta de materiales requiere manejar de manera fácil distintas fórmulas de plástico y las fluctuaciones de los costos de las resinas para que se puedan emitir nuevas listas de precios para sus clientes. Por ejemplo, su ERP: ¿le permitirá crear y mantener especificaciones de producción comunes para Herramientas (Troquel o Molde) para poder crear con facilidad nuevos productos con ligeras variaciones en el empaque y el material en tan sólo unos minutos? Busque sistemas diseñados para generar un retorno sobre la inversión que tenga de una a varias relaciones entre sus productos terminados y las Herramientas (Troquel o Molde) o fórmulas de plásticos comunes para evitar que se repliquen los mismos parámetros de carta de materiales una y otra vez, año con año.

5. Arquitectura Web confiable



Se ha comprobado en el mercado que los software basados en el navegador, que utilizan bases de datos confiables y respaldadas como las que ofrecen Microsoft y Oracle, son los más confiables y ofrecen mejor desempeño. Las aplicaciones por Internet son más intuitivas y ayudan de una forma relativamente fácil a que los empleados con casi ninguna aptitud computacional logren ejecutar las tareas más sencillas con una capacitación mínima. También son mucho más

flexibles y fáciles de personalizar sin tener un impacto en el respaldo y, los que es más importante, seguirán sujetos a actualizaciones durante los siguientes 15 a 20 años. Al evaluar sistemas, los fabricantes deberán considerar el término de un ciclo de vida y necesitan evitar la tecnología no Web que requiera un rediseño por completo y que ni siquiera esté disponible en formato Web. Si no quiere gastar grandes cantidades de dinero y valioso tiempo en un sistemas ERP que pronto serán obsoletos, busque arquitecturas Web junto con una sólida base de datos.

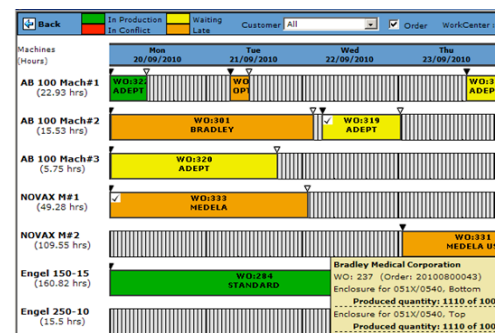
Las gráficas visuales, íconos y tableros muestran inmediatamente la información más importante para usted. Puede ser cualquier cosa: desde conflictos con la programación hasta restricciones de material, rechazos en producción o la entrega a tiempo; los indicadores visuales codificados por colores

6. Atrévase y desafíe sus procesos actuales

¿Cuáles son sus cinco metas principales de negocios? ¿Cómo puede un sistema ERP ayudarle a cumplir esos objetivos? ¿Qué es lo que busca que un sistema ERP haga por usted? Enfóquese en los entregables y no se distraiga con una lista interminable de necesidades/deseos con características y funciones específicas. Para lograr alcanzar sus cinco metas más importantes necesitará saber cuáles son éstas y asegurarse de tener un liderazgo ejecutivo dispuesto a dedicar los recursos necesarios para alcanzarlas. Haga un esfuerzo sincero para hacer una pausa y observar sus operaciones bajo una nueva luz. El sistema adecuado le traerá nuevas eficiencias y eliminará toneladas de tareas estándar mediante su automatización. Tomemos compras como ejemplo. Un tablero PO podría facultar a un empleado a procesar órdenes de compra que se basen en los requerimientos de los materiales reales, así mismo generados por un calendario de producción, inventario de materiales existentes, proyecciones y tendencias de pedidos. Esto reemplazaría el método tradicional de estar revisando incontables reportes y llenando renglones con conceptos detallados. Un tablero de reabastecimiento de pedidos podría saltarse completamente la pantalla de captura de órdenes y emitir órdenes de trabajo internas directamente al piso de producción.

7. Información que salte a la vista

Las gráficas visuales, íconos y tableros muestran inmediatamente la información más importante para usted. Puede ser cualquier cosa: desde conflictos con la programación hasta restricciones de material, rechazos en producción o la entrega a tiempo; los indicadores visuales codificados por colores le alertan sobre los problemas. Esto le permitirá tomar medidas sin tener que desenterrar reportes oscuros, los cuales son la única opción disponible en los sistemas tradicionales. Si va a requerir de programadores para que un ERP le funcione... ¡aléjese!



8. Actualizaciones frecuentes significa nunca mejorar

La amenaza de perder el soporte de su versión o de verse forzado a adoptar nuevas versiones en contra de su voluntad es un enfoque anticuado para soportar el software de su negocio. Los vendedores de software comprometidos mejoran sus soluciones de manera consistente y sacan actualizaciones periódicas como parte del mantenimiento habitual para que usted nunca tenga que esperar a que salgan las nuevas características o que se encuentre teniendo que pagar los costos de actualización o falta de funcionalidad. Usted querrá un proveedor que con regularidad solicite y actúe conforme a la retroalimentación del usuario y que haga esas mejoras inmediatamente.

9. Tiempo de implementación

Entre más rápido utilice su nuevo sistema de ERP, más rápido alcanzará sus objetivos, se dará cuenta de los beneficios y agregará valor a su operación. Busque proveedores que lo asistirán en

Cuando uno se compromete con un proveedor de ERP, básicamente está poniendo todo su negocio y su futuro en sus manos. Tendrá que tener la certeza de que su proveedor estará disponible por lo menos otra década y dedicado a su industria.



la extracción inicial de datos de sus sistemas actuales. Usted querrá proveedores que estén listos y dispuestos a apalancar hojas de cálculo de Excel y a acceder a las bases de datos para facilitar la depuración e importación de datos. Cuando utilice un ERP, una de las tareas que más lleva tiempo es crear y mantener las cartas de materiales. El software de ERP intuitivo diseñado para la producción de plásticos, entenderá los sistemas de Molde Y Troquel y tiene una función inteligente de copia integrada e inocua para el plástico que le ahorrará tiempo y le facilitará el mantenimiento continuo.

10. Sustentabilidad y compromiso del proveedor

Cuando uno se compromete con un proveedor de ERP, básicamente está poniendo todo su negocio y su futuro en sus manos. Tendrá que tener la certeza de que su proveedor estará disponible por lo menos otra década y dedicado a su industria. Por lo general, las compañías se comprometen con las grandes y más renombradas marcas en el mercado con la creencia de que estas empresas tendrán un poder permanente. No obstante, en el mundo de los negocios actual, estas grandes compañías con frecuencia se involucran en fusiones y adquisiciones que afectan sus líneas de productos clave, así como su capacidad para soportarlas. Los fabricantes de casi cada industria reciben pláticas para que compren sistemas genéricos de ERP, los cuales requieren de una personalización significativa antes de brindarle un valor real y sin garantía a largo plazo. Si usted quiere lograr ganancias substanciales a largo plazo, debería de considerar seriamente el identificar las compañías de software que entiendan su negocio y que verdaderamente generen beneficios con un compromiso a futuro, ya sea basado en su historia o en sus planes de sucesión a futuro.

Sobre Cyframe

Desde 1987, Cyframe se ha convertido en el proveedor líder a nivel internacional de las mejores soluciones de software basadas en la web ERP II creadas específicamente para los fabricantes de plástico de pequeñas a medianas empresas. CyFrame cuenta con una posición singular para satisfacer las necesidades de las empresas de plásticos, dado que ofrece sistemas ERP que manejan tanto inventarios como productos personalizados, los cuales se han desarrollado de manera específica para la inyección y moldeo soplado, extrusión de láminas con termoformado, así como películas sopladas y fabricantes de productos de conversión. De igual forma, la compañía ofrece módulos financieros integrales, comercio electrónico y áreas seguras de perfil-cuenta del cliente. Los servicios como capacitación in situ, implementación y soporte se ofrecen como parte de las soluciones ERP de Cyframe.

CyFrame.com
203 Hymus, Suite 208
Montreal QC
H9R 1E9, Canada

T 514 693 0999
F 514 693 9560
TF 1 866 293 7263