

Faites de votre prochaine solution ERP la décision la plus rentable pour vos opérations de traitement du plastique

Investir dans le bon système ERP devrait avoir un retour sur investissement quantifiable dans des domaines spécifiques, tels que : la croissance de votre chiffre d'affaires, la fidélisation de la clientèle ou l'amélioration de la productivité, qui répond réellement aux exigences spécifiques d'un transformateur des matières plastiques.

En choisissant le bon système ERP, les transformateurs de matières plastiques obtiennent des avantages considérables :

Depuis la réduction des temps d'arrêt grâce à une meilleure efficacité de la production, une planification simplifiée des horaires, et un calcul des besoins en approvisionnement et en achat, jusqu'à un contrôle automatisé de la fluctuation des coûts de la résine et de la tarification des clients, à la gestion en temps réel des stocks qui tient compte des produits en cours de production, des produits finis et des articles déclassés.

Le déploiement de la bonne solution ERP dans votre entreprise de moulage ou d'extrusion devrait représenter l'un des meilleurs investissements que vous aurez jamais faits, mais vous devez être prudent. Voici comment.

Vous devez examiner soigneusement ces éléments lors de l'évaluation des fournisseurs de systèmes ERP :

1. Rendement de l'investissement

Investir dans le bon système ERP devrait offrir un rendement sur investissement quantifiable dans des domaines spécifiques, tels que : la croissance des revenus, par une meilleure gestion des coûts de la résine, une production accélérée des devis et une augmentation des commandes qui tirent profit du système de suivi pour mieux servir les marchés médicaux ou pharmaceutiques plus exigeants, par exemple.

Votre solution ERP devrait également améliorer la fidélité de la clientèle, en offrant les commandes et le suivi en ligne pour obtenir un avantage concurrentiel sur vos concurrents. Ce système doit améliorer la productivité, et être réellement adapté aux exigences uniques d'un transformateur des matières plastiques, tel que décrit plus bas, en économisant du temps dans les achats, et en améliorant la capacité de planification et de prévision. Le suivi de travaux et une gestion rigoureuse de l'inventaire doivent permettre également d'éviter les réglages inutiles de production. Recherchez une solution avec des fonctionnalités intégrées comme une surveillance des données du cycle de vie des machines en temps réel qui permet d'identifier instantanément les machines qui ne sont pas suffisamment performantes, ce qui augmente l'efficacité de la production et la rentabilité. Votre système doit également vous fournir des rapports sur les coûts et le rendement pour vous aider : à gérer les marges, savoir quand réévaluer des emplois, mettre à jour la tarification et adopter des mesures correctives pour réduire le nombre d'articles déclassés et les temps d'arrêt.

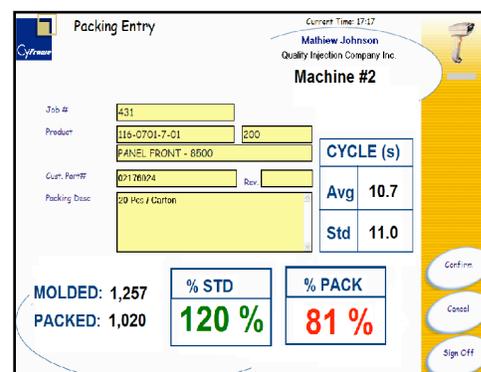


Mon conseil aux transformateurs des matières plastiques serait de trouver une solution qui est adaptée à 95 % aux exigences de vos activités sans avoir à personnaliser la solution.

Stéphane Gonthier
Président
Versa Profiles
St-Lazare-de-Bellechasse (Québec)

2. Une intégration complète inclut la production

Un logiciel standard sera toujours déficient dans les domaines les plus importants, qu'il s'agisse de la planification, de l'ordonnancement de la production et de l'acquisition des données d'exploitation. Parce que les priorités sont en constante évolution, il est essentiel d'avoir la flexibilité de déplacer à volonté des travaux d'une machine à la suivante, de veiller à coordonner les changements de couleur pour économiser le temps de nettoyage et réduire les changements d'outil, minimiser les configurations des moules et les arrêts des machines - tout en visualisant les répercussions directes sur le matériel, la main-d'œuvre, les délais de livraison, la machine et les contraintes pour le matériel secondaire comme les convoyeurs, les séchoirs, les gabarits conformateurs, les robots, etc. Une capacité de planification intelligente tient compte que les matrices ou les moules ne fonctionnent qu'avec certaines machines et à différents temps de cycle. Une telle programmation est plus élaborée qu'un simple diagramme de Gantt. Le logiciel doit gérer des tâches complexes comme les substitutions de dernière minute d'une recette et la présentation visuelle des tableaux de bord pour générer le réapprovisionnement des autorisations de travail, trier rapidement les bons de travail par outils (selon les moules ou les matrices), et montrer le rendement des cycles précédents répartis par machines et par équipe de travail. Le logiciel doit également inclure un système opérationnel avec suivi de lots en plus du suivi des machines et de l'efficacité des ensembles - le tout à partir d'écrans tactiles activés par code à barres ou par appareils sans fil. Une production intégrée signifie que vos données opérationnelles sont harmonisées avec votre système financier pour mesurer le rendement et la rentabilité par tâche, par quart de travail et par journée. Pour résumer le tout : un interfaçage entre différents systèmes n'a jamais la capacité d'offrir ces outils de production indispensables ou des données exploitables précises, nécessaires à une prise de décision judicieuse. Si l'on vous dit le contraire, on vous ment!



3. Traiter efficacement une commande personnalisée

Il est primordial de vous assurer que vous pouvez traiter efficacement votre exemple de commande personnalisée avec le nouveau logiciel. Les commandes personnalisées permettent de tester toutes les fonctions critiques des logiciels, y compris les bons de travail. Des présentations PowerPoint ou des démos ne suffisent pas : ce sont plutôt des moyens infaillibles de faire le mauvais choix! Posez-vous des questions comme : est-ce que la commande d'un produit va créer automatiquement tous les bons de travail séparés pour une pièce qui nécessite de multiples processus, incluant les bons de commande pour les sous-traitants? Est-ce que cette commande va automatiquement faire le suivi des composants de la recette de plastique pour ensuite générer une certification des matériaux à l'expédition? Le processus permet-il des recettes alternatives ou des changements sur demande à la machine? Est-ce que les fluctuations des coûts de la résine sont rapidement réévaluées pour ajuster automatiquement le prix de la commande? Dans des logiciels standards, ces fonctions sont très

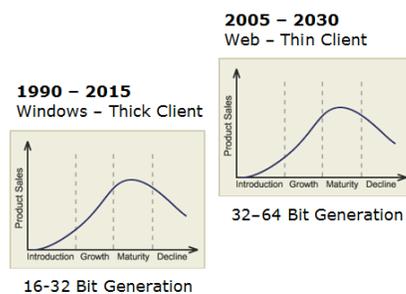
Les tableaux de bord,
 les graphiques et
 les icônes affichent
 rapidement
 l'information
 pertinente pour vous.
 Qu'il s'agisse de conflits
 de planification reliés
 à des contraintes
 matérielles, des
 articles déclassés
 de la production
 ou du respect des
 engagements de
 livraison, vous êtes
 prévenu par des codes
 de couleur ou des
 indicateurs visuels.

difficiles à mettre en place pour effectuer des tâches quotidiennes, et encore plus difficiles à mettre à jour. Les coûts de personnalisation deviendront apparents tôt ou tard et ils peuvent parfois être plus élevés que le coût initial du logiciel lui-même. Cette évaluation logicielle vous assure que votre nouveau système sera d'un usage simplifié et amélioré pour le traitement du plan de travail et qu'il nécessite des efforts réduits pour la nomenclature des matériaux et produits (c'est-à-dire le BOM). Recherchez des fournisseurs qui ont déployé avec succès des solutions dans des usines du même secteur d'activité, qui partagent les processus et qui doivent relever les mêmes défis que vous. Vous voulez un système ERP qui peut être mis en œuvre sans tracas et efficacement, pour fournir de vrais résultats, aussi rapidement que possible.

4. Cherchez à éliminer les tâches répétitives

Si votre ERP minimise les entrées manuelles des données, vous allez réduire le risque d'erreur humaine et libérez du temps pour permettre à vos employés de se concentrer sur des activités à valeur ajoutée. La nomenclature des produits doit permettre une gestion facile des recettes de plastique et de la fluctuation des coûts de la résine pour émettre rapidement de nouvelles listes de prix à vos clients. Par exemple, est-ce que votre solution ERP offre les avantages suivants : vous permet-elle de créer et de mettre à jour les spécifications de la production pour les outils (les moules ou les matrices) pour que vous puissiez créer facilement de nouveaux produits avec de légères variations d'emballage et de matériel en quelques minutes? Recherchez les systèmes conçus pour favoriser un retour sur investissement et qui établissent de multiples relations entre vos produits finis, les outils et les recettes de plastique courantes, pour éviter le double emploi des mêmes paramètres de la nomenclature des matériaux et des produits, année après année.

5. Une architecture Web fiable



Les logiciels par navigateur qui utilisent des bases de données fiables qui sont prises en charge, tels que proposés par Microsoft et Oracle, ont fait leur preuve sur le marché pour leur rendement et leur fiabilité. Les applications par navigateur sont plus intuitives et simplifient leur utilisation pour les employés qui ont peu de compétence informatique pour effectuer la plupart des tâches de base avec un minimum de formation. Ces logiciels sont également beaucoup plus souples et plus

faciles à personnaliser sans répercussions sur la capacité de soutien et surtout qu'ils ne deviendront pas obsolètes dans les prochains 15 à 20 ans. Les fabricants doivent examiner la fin des cycles de vie lors de l'évaluation des systèmes et la nécessité d'éviter les technologies qui ne sont pas par navigateur qui auront besoin d'une refonte complète, et qui pourraient même ne pas être réalisables en format Web. Si vous ne voulez pas gaspiller de l'argent et du temps sur un système ERP qui sera bientôt désuet, recherchez une architecture Web qui offre une base de données fiable.

6. Soyez audacieux et testez vos processus actuels

Quels sont les cinq principaux objectifs de votre entreprise? Comment un système ERP peut-il vous aider à atteindre ces objectifs? Qu'est-ce que le système ERP doit faire pour vous? Concentrez-vous

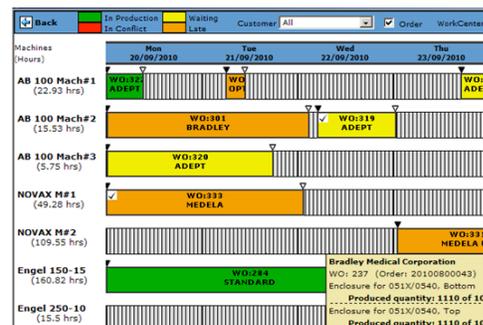
Visual graphics, icons and dashboards readily display the most important data for you. It could be anything from scheduling conflicts to material constraints, production rejects or meeting your on-time delivery commitments, color-coded, visual indicators alert you to issues.

sur les produits livrables et ne vous laissez pas distraire par une liste interminable de besoins ou de fonctionnalités inutiles. Pour réaliser les cinq principaux objectifs de votre entreprise, vous devez les définir et vous assurer que votre équipe de direction est disposée à consacrer les ressources nécessaires pour les réaliser. Faites un examen critique honnête de vos opérations sous un nouvel éclairage.

Le bon système vous procurera de nouveaux gains et éliminera des tonnes de tâches courantes en les automatisant. Prenez le processus d'achat par exemple. Un tableau de bord des bons de commande permettrait à un employé de traiter des bons en fonction des besoins en matériel qui découlent de la planification de la production, des cibles d'inventaire, des prévisions et des tendances des commandes. Cela permettrait de remplacer la méthode traditionnelle qui consiste à consulter d'innombrables rapports ou d'inscrire chaque article. Un tableau de commande pour le réapprovisionnement permet de contourner l'écran de saisie des commandes entièrement et d'émettre des bons de travail à l'interne directement à l'atelier.

7. Des données qui vous sautent aux yeux

Les tableaux de bord, les graphiques et les icônes affichent rapidement l'information pertinente pour vous. Qu'il s'agisse de conflits de planification reliés à des contraintes matérielles, des articles déclassés de la production ou du respect des engagements de livraison, vous êtes prévenu par des codes de couleur ou des indicateurs visuels. Cela vous permet d'adopter des mesures sans avoir à fouiller dans des rapports obscurs, la seule option disponible dans les systèmes traditionnels. Si vous avez besoin de programmeurs pour faire fonctionner un système ERP, ne le choisissez pas!



8. Des mises à jour régulières signifient qu'une mise à niveau n'est pas nécessaire

Perdre une version de soutien ou être contraint à une mise à niveau vers de nouvelles versions, contre votre volonté, est une approche désuète du soutien logiciel d'entreprise. Des fournisseurs de logiciels dévoués améliorent constamment leurs solutions et publient des mises à jour périodiques dans le cadre d'une maintenance régulière, afin que vous n'ayez jamais besoin d'attendre de nouvelles fonctionnalités ou de vous retrouver face à des coûts de mise à niveau ou à un manque de fonctionnalité. Vous voulez un fournisseur qui tient compte des commentaires des utilisateurs et qui agit pour rendre les améliorations disponibles.

9. Temps de mise en œuvre

Plus tôt vous utiliserez votre nouveau système ERP, et plus rapidement vous pourrez atteindre vos objectifs, profiter pleinement de ses avantages et ajouter de la valeur à vos activités. Recherchez des fournisseurs qui vous offrent un soutien lors du processus d'extraction initiale des données de vos systèmes actuels. Vos fournisseurs doivent être prêts et disposés à tirer parti des feuilles de calcul Excel

Au moment de choisir un fournisseur ERP, vous remettez littéralement l'ensemble de votre entreprise et son avenir entre ses mains. C'est pourquoi vous devez vous assurer que votre fournisseur sera présent pour au moins une autre décennie, et qu'il va toujours se consacrer à votre industrie.



et à accéder aux bases de données pour faciliter le nettoyage et l'importation de vos données. Lors de l'utilisation d'un ERP, l'une des plus longues tâches est la création et le maintien de la nomenclature des matériaux et des produits. Un logiciel ERP de gestion intégré pour le secteur des matières plastiques va situer les moules et les matrices dans le processus de production, et inclut des fonctions intelligentes adaptées à l'industrie, élaborées pour gagner du temps et faciliter la maintenance.

10. Durabilité et engagement du fournisseur

Au moment de choisir un fournisseur ERP, vous remettez littéralement l'ensemble de votre entreprise et son avenir entre ses mains. C'est pourquoi vous devez vous assurer que votre fournisseur restera sur le marché pour au moins une autre décennie, et qu'il va toujours se consacrer à votre industrie. Certaines entreprises vont souvent se tourner vers les noms les plus connus, en croyant que ces fournisseurs vont perdurer. Toutefois, dans l'environnement commercial d'aujourd'hui, ces grands fournisseurs sont souvent impliqués dans des fusions et des acquisitions qui ont une incidence sur leurs principales lignes de produits, ainsi que sur leur capacité à les soutenir. Les fabricants dans pratiquement tous les secteurs de l'industrie sont encouragés à faire l'achat de systèmes ERP standards qui requièrent d'importantes adaptations avant d'offrir une véritable valeur, sans aucune garantie à long terme. L'identification des entreprises de logiciels qui comprennent réellement votre entreprise et offrent des avantages en s'engageant pour l'avenir, que ce soit par leur feuille de route ou par leurs plans de succession, devrait être sérieusement envisagée si vous souhaitez réaliser des gains à long terme.

À propos de Cyframe

Depuis 1987, CyFrame est le principal fournisseur mondial de solutions logicielles ERP II basées sur le Web les plus avant-gardistes, qui sont créées spécialement pour les petites et les moyennes entreprises de fabrication de produits de plastique. CyFrame occupe une niche privilégiée qui répond aux besoins des entreprises du secteur des plastiques, car elle offre des systèmes ERP qui gèrent à la fois des stocks et des produits personnalisés. Ses solutions sont élaborées spécialement pour les plastiques de moulage par injection et l'extrusion de profilés, ainsi pour les fabricants de pellicules soufflées et de conversion. L'entreprise offre également des modules financiers intégrés et des capacités de commerce en ligne avec des espaces de compte et de profil client sécurisés. La formation sur place, la mise en œuvre et les services de soutien sont offerts dans le cadre de l'ensemble des solutions ERP de CyFrame.

CyFrame.com
203, boulevard Hymus
Bureau 208
Montréal (Québec)
H9R 1E9, Canada

T 514 693 0999
TC 514 693 9560
SF 1 866 293 7263